

令和 3 年度

(3.4.1～4.3.31)

事業報告

社会福祉法人 五十鈴会

1、利用率、介護保険収入、利用料収入

利用率、介護保険収入、利用料収入(いすず苑)

利用率

月	入 所 (100人)	ショート (10人)	デイ (30人)
4	95.4% (91.8)	99.0% (119.7)	78.6% (77.0)
5	93.3% (94.6)	99.7% (84.2)	79.3% (71.5)
6	91.1% (92.1)	98.3% (91.7)	75.6% (82.5)
7	93.0% (92.3)	97.7% (92.3)	74.6% (82.8)
8	94.7% (93.3)	97.4% (99.4)	73.7% (79.1)
9	91.5% (95.5)	104.0% (97.0)	71.1% (78.6)
10	90.9% (95.5)	102.3% (98.1)	67.4% (69.7)
11	91.4% (96.9)	94.0% (97.7)	68.6% (75.0)
12	94.1% (94.1)	98.7% (96.8)	70.1% (78.9)
1	91.2% (94.1)	91.9% (90.6)	72.3% (79.7)
2	88.1% (94.5)	93.9% (98.2)	79.6% (85.6)
3	85.2% (94.0)	88.4% (98.4)	73.7% (78.9)
累計	91.7% (94.1)	97.1% (97.0)	73.7% (78.3)

※ () は2年度

介護保険収入

月	合 計	入 所	ショート	デイ
4	38,668,038	30,477,350	2,863,543	5,327,145
	37,609,501	29,318,260	3,335,337	4,955,904
5	39,566,428	31,037,229	3,017,549	5,511,650
	37,972,833	31,020,632	2,368,675	4,583,526
6	37,065,599	29,009,463	2,863,722	5,192,414
	37,248,252	29,435,008	2,575,970	5,237,274
7	39,133,179	30,782,050	3,008,979	5,342,150
	37,930,971	30,302,515	2,298,373	5,330,083
8	37,655,203	29,688,780	2,833,480	5,132,943
	39,036,030	30,718,530	3,276,134	5,041,366
9	36,247,311	28,243,066	3,047,670	4,956,575
	37,438,746	29,838,986	2,732,197	4,867,563
10	36,981,432	29,190,165	2,863,879	4,927,388
	38,389,645	31,038,941	2,863,450	4,487,254
11	35,749,864	28,203,385	2,769,177	4,777,302
	38,464,844	31,124,717	2,735,095	4,605,032
12	37,923,658	30,009,697	3,091,433	4,822,528
	39,344,381	31,335,698	2,848,774	5,159,909

1	3 6, 2 2 1, 0 3 6	2 8, 9 3 3, 2 4 4	2, 7 2 0, 1 7 6	4, 5 6 7, 6 1 6
	3 8, 7 0 1, 8 2 5	3 1, 3 2 3, 6 4 8	2, 5 9 5, 6 8 9	4, 7 8 2, 4 8 8
2	3 2, 4 5 9, 8 5 1	2 5, 2 8 5, 2 3 1	2, 4 7 1, 4 1 4	4, 7 0 3, 2 0 6
	3 5, 3 6 8, 9 5 1	2 8, 1 3 1, 3 3 5	2, 5 2 2, 8 8 9	4, 7 1 4, 7 2 7
3	3 4, 8 9 1, 7 3 4	2 7, 1 4 7, 6 7 2	2, 5 8 2, 6 8 2	5, 1 6 1, 3 8 0
	3 9, 4 5 3, 3 4 8	3 0, 9 8 5, 5 0 6	2, 9 4 0, 8 4 3	5, 5 2 6, 9 9 9
合計	4 4 2, 5 6 3, 3 3 3	3 4 8, 0 0 7, 3 3 2	3 4, 1 3 3, 7 0 4	6 0, 4 2 2, 2 9 7
	4 5 6, 9 5 9, 3 2 7	3 6 4, 5 7 3, 7 7 6	3 3, 0 9 3, 4 2 6	5 9, 2 9 2, 1 2 5

※下段は２年度

利用料収入

月	合 計	入 所	ショート	デイ
4	1 2, 3 7 2, 7 4 3	9, 8 7 9, 8 2 3	1, 2 4 3, 8 3 3	1, 2 4 9, 0 8 7
	1 2, 5 2 6, 7 6 3	9, 9 0 9, 6 4 2	1, 4 4 3, 2 8 5	1, 1 7 3, 8 3 6
5	1 2, 6 2 8, 0 1 4	1 0, 0 2 8, 1 4 7	1, 2 8 9, 0 1 7	1, 3 1 0, 8 5 0
	1 2, 6 4 9, 5 2 0	1 0, 4 8 2, 0 0 3	1, 0 3 9, 2 6 3	1, 1 2 8, 2 5 4
6	1 1, 8 9 5, 1 1 0	9, 5 0 0, 1 6 0	1, 2 3 2, 5 6 4	1, 1 6 2, 3 8 6
	1 2, 2 6 6, 7 3 7	9, 8 9 1, 2 3 7	1, 0 7 7, 4 2 4	1, 2 9 8, 0 7 6
7	1 2, 5 4 5, 6 9 9	1 0, 1 3 2, 9 6 4	1, 1 8 9, 9 4 5	1, 2 2 2, 7 9 0
	1 2, 4 6 3, 7 0 3	1 0, 0 8 0, 2 5 7	9 7 0, 3 0 9	1, 4 1 3, 1 3 7
8	1 3, 9 8 9, 4 2 6	1 1, 6 6 2, 6 8 6	1, 1 8 4, 1 3 3	1, 1 4 2, 6 0 7
	1 2, 9 4 9, 8 9 0	1 0, 1 7 7, 6 8 8	1, 3 7 3, 2 5 8	1, 3 9 8, 9 4 4
9	1 3, 5 5 6, 2 1 4	1 0, 9 8 6, 3 0 8	1, 4 7 2, 4 3 1	1, 0 9 7, 4 7 5
	1 2, 3 7 2, 5 1 1	9, 7 8 6, 0 1 7	1, 2 1 2, 2 9 7	1, 3 7 4, 1 9 7
10	1 3, 8 4 2, 0 7 5	1 1, 4 8 3, 1 8 8	1, 2 7 5, 9 5 5	1, 0 8 2, 9 3 2
	1 2, 4 4 9, 7 0 7	1 0, 1 2 8, 5 6 5	1, 2 2 7, 5 5 6	1, 0 9 3, 5 8 6
11	1 3, 1 8 3, 7 7 3	1 1, 0 0 3, 8 6 1	1, 1 7 5, 3 7 4	1, 0 0 4, 5 3 8
	1 2, 3 7 0, 5 3 3	1 0, 0 7 9, 1 4 6	1, 1 9 8, 8 3 9	1, 0 9 2, 5 4 8
12	1 4, 0 1 7, 2 5 0	1 1, 6 2 5, 1 1 8	1, 3 2 6, 9 7 0	1, 0 6 5, 1 6 2
	1 2, 4 4 8, 8 4 0	1 0, 0 2 7, 7 6 7	1, 2 1 9, 5 7 2	1, 2 0 1, 5 0 1
1	1 3, 3 9 9, 4 9 1	1 1, 1 4 3, 4 8 1	1, 2 1 0, 9 5 6	1, 0 4 5, 0 5 4
	1 2, 4 4 9, 8 1 3	1 0, 1 2 9, 1 6 6	1, 1 7 4, 8 0 5	1, 1 4 5, 8 4 2
2	1 1, 9 2 3, 9 4 3	9, 7 5 7, 6 5 2	1, 1 3 2, 9 2 7	1, 0 3 3, 3 6 4
	1 1, 3 4 6, 2 8 5	9, 1 8 0, 3 6 7	1, 1 0 4, 2 3 5	1, 0 6 1, 6 8 3
3	1 2, 5 5 5, 5 1 4	1 0, 2 9 7, 2 0 2	1, 1 5 7, 6 8 2	1, 1 0 0, 6 3 0
	1 2, 7 2 4, 7 2 9	1 0, 1 2 2, 5 3 3	1, 2 9 4, 8 5 7	1, 3 0 7, 3 3 9
合 計	1 5 5, 9 0 9, 2 5 2	1 2 7, 5 0 0, 5 9 0	1 4, 8 9 1, 7 8 7	1 3, 5 1 6, 8 7 5
	1 4 9, 0 1 9, 0 3 1	1 1 9, 9 9 4, 3 8 8	1 4, 3 3 5, 7 0 0	1 4, 6 8 8, 9 4 3

*下段は２年度

利用率、介護保険収入、利用料収入(いすずガーデン)

利用率

月	入 居 (45 室)	デイ (15 人)
4	97.8% (93.0)	58.0% (54.7)
5	96.7% (95.6)	54.7% (52.4)
6	96.2% (93.5)	56.7% (62.8)
7	96.8% (95.7)	60.0% (63.3)
8	97.1% (97.8)	56.7% (62.9)
9	96.9% (100.0)	56.7% (61.4)
10	99.4% (100.0)	58.7% (60.0)
11	96.5% (100.0)	58.7% (62.7)
12	92.0% (100.0)	54.0% (64.0)
1	94.2% (100.0)	53.3% (60.0)
2	98.4% (100.0)	58.0% (62.6)
3	97.8% (98.0)	64.7% (59.3)
累計	96.6% (97.8)	57.5% (60.5)

※ () は2年度

介護保険収入

月	合 計	訪 問	定期巡回	デイ
4	5,599,900	70,434	3,829,722	1,699,744
	4,987,701	107,937	3,281,478	1,598,286
5	5,259,463	82,233	3,680,700	1,496,530
	5,128,070	113,175	3,601,361	1,413,534
6	5,815,559	49,221	4,064,002	1,702,336
	4,783,345	96,377	2,985,280	1,701,688
7	6,030,973	86,787	4,207,002	1,737,184
	5,848,374	105,129	3,830,044	1,913,201
8	5,480,640	67,077	3,819,428	1,594,135
	5,556,415	113,175	3,725,163	1,718,077
9	5,778,845	71,910	4,008,575	1,698,360
	5,579,804	70,794	3,728,268	1,780,742
10	5,808,724	63,144	4,139,285	1,606,295
	6,121,005	81,693	4,318,809	1,720,503
11	5,913,198	58,284	4,148,253	1,706,661
	5,953,933	76,032	4,147,889	1,730,012
12	5,356,529	43,677	3,715,661	1,597,191
	6,034,963	84,348	4,100,532	1,850,083

1	5, 243, 616	60, 570	3, 784, 844	1, 398, 202
	5, 811, 458	68, 409	4, 173, 231	1, 569, 818
2	5, 480, 824	57, 897	3, 968, 511	1, 454, 416
	5, 742, 486	76, 878	4, 043, 216	1, 622, 392
3	6, 043, 609	90, 774	4, 121, 678	1, 831, 157
	5, 790, 960	75, 978	3, 910, 452	1, 804, 530
合計	67, 811, 880	802, 008	47, 487, 661	19, 522, 211
	67, 338, 514	1, 069, 925	45, 845, 723	20, 422, 866

※下段は2年度

利用料収入

月	合 計	サ高住	訪問	定期巡回	デイ
4	7, 257, 303	6, 181, 863	7, 826	805, 658	261, 956
	6, 946, 432	5, 970, 153	11, 993	674, 292	289, 994
5	7, 170, 360	6, 210, 943	9, 137	716, 820	233, 460
	7, 018, 290	6, 039, 260	12, 575	714, 509	251, 946
6	7, 252, 045	6, 118, 984	5, 469	861, 328	266, 264
	6, 936, 272	5, 962, 267	20, 533	630, 560	322, 912
7	7, 349, 897	6, 215, 750	9, 643	850, 178	274, 326
	7, 482, 016	6, 103, 800	11, 681	997, 036	369, 499
8	7, 228, 527	6, 237, 107	7, 453	733, 022	250, 945
	7, 351, 582	6, 184, 457	12, 575	842, 337	312, 213
9	7, 145, 759	6, 139, 164	7, 990	728, 215	270, 390
	7, 378, 562	6, 255, 236	7, 866	804, 412	311, 048
10	7, 333, 062	6, 368, 886	7, 016	706, 485	250, 675
	7, 391, 105	6, 300, 770	9, 077	797, 341	283, 917
11	7, 139, 049	6, 108, 797	6, 476	759, 647	264, 129
	7, 297, 757	6, 268, 520	8, 448	737, 371	283, 418
12	6, 845, 525	5, 885, 844	4, 853	706, 329	248, 499
	7, 527, 100	6, 452, 523	9, 372	763, 148	302, 057
1	6, 933, 917	6, 014, 263	6, 730	698, 806	214, 118
	7, 459, 502	6, 474, 290	7, 601	721, 419	256, 192
2	7, 089, 683	5, 989, 067	6, 433	860, 439	233, 744
	7, 166, 257	6, 202, 583	8, 542	692, 874	262, 258
3	7, 363, 728	6, 223, 807	10, 086	822, 982	306, 853
	7, 347, 887	6, 339, 287	8, 442	711, 468	288, 690
合計	86, 108, 855	73, 694, 475	89, 112	9, 249, 909	3, 075, 359
	87, 302, 762	74, 553, 146	128, 705	9, 086, 767	3, 534, 144

*下段は2年度

【いすず苑】

利用率は、入所とデイが前年より下がり、ショートは横ばいである。介護保険収入は前年より約 1,440 万の大幅な減収となった。

原因は、死亡による退所のあとの空床を埋めるベットコントロールがスムーズに行われていないことによる入所部門の稼働率低下である。以前からの課題であったが、未だ改善できずにいる。

更に 2 月～3 月にかけて退職者が続き、10 ユニット稼働するには人員が足りなくなり、一時、入所者の受入れを調整し 1 ユニットのみ臨時的に閉鎖したことも収入減の大きな要因である。しかしながら、無理に 10 ユニット稼働を継続すれば、職員に残業を強いた上で介護サービスの質の低下を生じることは予想され、それだけは避けたいと 1 ユニットの一時的閉鎖を決断し現在も継続している。

利用料収入においては、負担限度額制度の改定もあり約 690 万の増収であったが、介護保険収入の減収を埋められるものではない。

由って、早急に優秀な人材を複数獲得し、利用者を受け入れることのできる体制を整備していきたい。

【いすずガーデン】

利用率は入居、デイとも若干、下がっている。介護保険収入は前年より約 47 万増収し、利用料収入は約 119 万減収である。全体的には、ほぼ横ばいである。

今後は、落ち込んでいるデイサービスの稼働率を上げることと未算定の加算を算定するなど、増収となる要素もある。営業努力に努めたい。

2、利用者の状況

入所状況（いすず苑）

年 齢	男 性	女 性	合 計
6 5 歳未満	1	0	1
6 5 歳～6 9 歳	0	0	0
7 0 歳～7 4 歳	0	3	3
7 5 歳～7 9 歳	0	4	4
8 0 歳～8 4 歳	3	5	8
8 5 歳～8 9 歳	2	20	22
9 0 歳以上	5	44	49
計	11	76	87
平均年齢	86.3	89.7	89.3

3 月 31 日現在

介護度別入居状況

介護 1	介護 2	介護 3	介護 4	介護 5	計
0	1	16	41	29	87

平均介護度：4.12

3 月 31 日現在

入所者（3.4.1～4.3.31）	退去者（3.4.1～4.3.31）
31	40

退去理由：死亡 37 名（苑 27、赤十字病院 1、伊勢総合病院 8、山崎外科内科 1）

他施設 2 名（慶友 1、サ高住 1）赤十字病院入院 1 名

入所状況（いすずガーデン）

年 齢	男 性	女 性	合 計
6 5 歳未満	0	1	1
6 5 歳～6 9 歳	1	1	2
7 0 歳～7 4 歳	1	0	1
7 5 歳～7 9 歳	1	1	2
8 0 歳～8 4 歳	1	3	4
8 5 歳～8 9 歳	0	10	10
9 0 歳以上	5	20	25
計	9	36	45
平均年齢	84.8	88.5	87.7

3 月 31 日現在

介護度別入居状況

自立	支援 1	支援	介護 1	介護 2	介護 3	介護 4	介護 5	計
1	6	6	11	5	5	9	2	45

平均介護度：1.92

3 月 31 日現在

入所者（3.4.1～4.3.31）	退去者（3.4.1～4.3.31）
11	11

退去理由：死亡 10 名（ガーデン 8、病院 2） 転居 1 名（いすず苑）

【いすず苑】

85 歳以上が全体の 81%を占めており前年の 70%を大きく上回った。90 歳以上に至っては全体の 56%と半数強である。また、介護度 4,5 の重度利用者が全体の 80.4%である。高齢で重度の方が大半を占めるという特養の現状が顕著に表れている。

【いすずガーデン】

85 歳以上は全体の 77%、90 歳以上は 55%であるが、平均介護度は 1.92 と元気な方が利用されている状況は昨年と同様である。

亡くなられた 10 名の内、8 名の方は、「最後はガーデンで・・・」との意向を受けて看取り対応をさせてもらった。

3、職員の状況

職員数（いすず苑）

	性別	人数
職員	男性	18
	女性	65
	小計	83
	男性	5
	女性	11

パート	小計	16
合計	男性	23
	女性	76
	小計	99

職員の状況（いすず苑）

種別	令和4年3月31日現在配置数			令和3年度中 退職者数	令和3年度中 入職者数
	特養	ショート	デイ		
施設長	1				
事務長	1				
統括部長	①				
介護支援専門員	2	0	0		
生活相談員	1	1+①	1		
事務職員	3			1	1
看護職員	5+②		2+②	1	2
介護職員	54+②+①	6+②+②	6+②+②	12	7
管理栄養士	(1)				
嘱託医	(4)				
宿直員	2				
ドライバー	1				
リネン・清掃	5+①			1	
合計	99			15	10

() は 外部委託に付き合計に含まれない。①②②①②は兼任

職員数（いすず苑ガーデン）

	性別	人数
職員	男性	2
	女性	15
	小計	17
パート	男性	0
	女性	3
	小計	3
合計	男性	2
	女性	18
	小計	20

職員の状況（いすずガーデン）

種別	令和 4年3月31日現在配置数				令和 3 年度中 退職者数	令和 3 年度中 入職者数
	サ高住	定期巡回	訪問	デイ		
管理者	1					
サービス提供責任者	②					
生活相談員				②		
看護職員						
機能訓練員						
介護職員	12+②+②					1
介護補助員	1				1	
事務員	2					
合計	20				1	1

②、②は兼任

【いすず苑】

いすず苑の退職者は昨年 7 名であったが、今期は多く 15 名であった。試用期間中の辞退や定年退職等もあったが、いすず苑が目標とする個別ケアの推進や介護記録の ICT 化等に異を唱えたり着いていけないとの理由で退職を決めた者も複数あった。今後は、個別の研修や学習機会を設け、いすず苑で働く意欲が向上するよう育成していきたい。

今までは、求人すれば応募があり人員不足に悩むことは無かったが、今回は求人が追いつかず、1 ユニットを一時的に閉鎖し経営に影響があった。早急に解決するよう策を講じたい。

いすず苑は、令和 2 年 10 月 1 日に三重県より「みえ働きやすい介護職場取組宣言」の名称を使用することが認められた。これを受けて、職員が安心して働きキャリアアップしていける事業所として、職場環境の改善に引き続き取り組んでいきたい。

【いすずガーデン】

いすずガーデンは、職員の出入りが少なく安定している。

4、ワクチン接種状況（いすず苑、いすずガーデン）

月	日	内 容
4	8	医療従事者等先行接種 1 回目（10 名）～慶友病院～
	21	特養利用者及び 65 歳以上いすず苑職員接種 1 回目（95 名）～いすず苑～
	30	医療従事者等先行接種 2 回目（10 名）～慶友病院～
5	12	特養利用者及びいすず苑 65 歳以上職員接種 2 回目（95 名）～いすず苑～
	13	特養利用者及びいすず苑職員接種 1 回目（75 名）～いすず苑～
		いすずガーデン職員接種 1 回目 3 名～いすず苑～

	14	いすずガーデン職員接種 1 回目 1 名～山咲苑～
	26	いすずガーデン入居者及びガーデン職員接種 1 回目 (59 名) ～ガーデン～
	31	いすずガーデン職員接種 1 回目 13 名～ガーデン～
6	3	特養利用者及びいすず苑職員接種 2 回目 (36 名) ～いすず苑～
		いすずガーデン職員接種 2 回目 2 名～いすず苑～
	4	いすずガーデン職員接種 2 回目 1 名～山咲苑～
	6	いすず苑職員接種 2 回目 (36 名)
		いすずガーデン職員接種 2 回目 1 名～いすず苑～
	16	いすずガーデン入居者及びガーデン職員接種 2 回目 (59 名) ～ガーデン～
	21	いすずガーデン職員接種 2 回目 13 名～ガーデン～
	随時	特養利用者及びいすず苑職員～伊勢市内医療機関及び接種会場～
1	8	特養利用者 73 名 (3 回目 71 名 1 回目 2 名) いすず苑職員接種 3 回目 16 名～いすず苑
	12	いすずガーデン職員接種 3 回目 1 名～他病院～
	29	特養利用者及びいすず苑職員接種 3 回目 (30 名) ～いすず苑～
		いすずガーデン職員接種 3 回目 2 名～山崎 HP～
2	2	いすずガーデン入居者接種 3 回目 1 名～山崎 HP～
	4	特養利用者 7 名 (3 回目 5 名、2 回目 2 名) いすず苑職員接種 3 回目 23 名～いすず苑
		いすずガーデン職員接種 3 回目 18 名～山崎 HP～
	10	特養利用者及びいすず苑職員接種 3 回目 (24 名) ～いすず苑～
		いすずガーデン職員接種 3 回目 5 名～山崎 HP～
	19	いすずガーデン入居者及びガーデン職員接種 3 回目 (50 名) ～ガーデン及び山崎 HP
3	30	いすずガーデン入居者接種 3 回目 2 名～山崎 HP～

入所者への接種方法は、山崎 Dr の指示のもと、ワクチンの流通単位を考慮し日にちや人数をいすず苑及びいすずガーデンが調整した。また、接種の希望の有無の確認、接種券・予診票・接種済証等の管理、行政との連携など事務方も煩雑を極めた。初めてのことであり緊張を強いられることも多々あったが、ミスなく 3 回目を終えることができて良かった。

5、家族会活動

家族会 (いすず苑)

月 日		項 目	内 容
12	12	家族会懇談会	・感染対策について ・感染症対策及び面会制限による利用者への影響について ・コロナワクチン 3 回目接種情報 ・介護保険制度、介護保険被保険者証、介護保険負担割合証、介護保険負担限度額認定証、利用料請求書の見方の説明

家族会は、五十鈴会の法人運営や介護保険制度についての理解と協力を求め、家族の意向や意見を聴取することを目的としている。

昨年は、コロナウイルス感染症拡大防止の観点から、「集合しての開催」を見送ったが、今期は感染状況が落ち着いた12月に開催することができた。

しかしながら、感染拡大を心配されたのか、参加は21家族と少なかった。詳細については全ての家族に文書で郵送した。

6、委員会活動

委員会活動（いすず苑）

委員会名	月	日	内 容
衛生委員会	4	22	育児休業・介護休業等に関する規程（両立支援）、ダブルケア、五十鈴会行動計画（上島事務長）
	5	27	ハラスメント防止対策をより実効的なものにするためには（齋藤部長）
	6	24	糖尿病、脂質異常について（尾崎主任）
	7	22	快適な職場づくり（ハード面・ソフト面）（中西施設長）
	8	26	労働災害について（金子主任）
	9	23	アクティブリスニング（部下とのコミュニケーションカウンセリング）（中西施設長）
	10	28	女性の健康、男性の更年期障害について（濱崎主任）
	11	25	電子メディアの健康影響（出口主任）
	12	23	休職・復職に対する支援（上島事務長）
	1	27	自律神経失調症とは（尾崎主任）
	2	24	残業、適切な勤怠管理～作業効率・業務改善～（渡辺主任）
	3	24	安全衛生教育について（中谷主任）
身体的拘束等適正化検討、虐待廃止・権利擁護委員会	4	10	会議：今年の活動内容・方向性、苑内研修について他
	5	17	会議：6月苑内研修の内容（スピーチロック）について
	6	15・18	苑内研修「スピーチロック・言葉の拘束廃止に向けた取組」
	8	28	会議：苑内研修の反省、合同委員会、11月苑内研修について
		31	会議：事故発生防止委員会との合同会議、利用者主体でない不適切ケア防止・事故防止について
	10	15	会議：利用者に不適切な発言をしないよう「いすず苑文言集」を作成
	1	13	会議：身体拘束・高齢者虐待等の不適切ケアをどうしたら無くしていけるか
	3	7	会議：苑内研修2回目と今年度の反省、来年度に向けての展望
	毎月	1回	事故報告書、ヒヤリハットのチェック及び管理
	4	8	会議：事故対策1ヶ月後の評価、役割分担、個別リスクマネジメントについて他
	5	6	会議：リスクシートの更新、事故報告書の回覧について他
	6	12	会議：リスクシートの更新、特浴機器の操作方法、注意事項の確認、

事故発生防止委員会			苑内研修、各利用者の移乗方法について他
	7	28	会議：苑内研修「事故防止活動の基本を考える」「危険予知トレーニング」について他
	8	17	コロナ感染拡大防止策として苑内研修を中止、研修資料「事故防止活動の基本を考える」を配布
		31	会議：身体的拘束適正化検討委員会との合同会議、利用者主体でない不適切ケア防止・事故防止について
	10	20	会議：事故対策1ヶ月後の評価、個別リスクマネジメントについて、各利用者の移乗方法について他
	11	24	会議：リスクマネジメントシート、苑内研修の内容、デイサービスでの事故報告について他
	1	22	会議：事故対策1ヶ月後の評価、個別リスクマネジメントについて、苑内研修担当者について他
	3	20	会議：今年度の反省と来年度の課題について他
感染・予防対策委員会	4	1～	感染対策清掃管理
		2	令和3年度感染予防対策委員会の活動、4月苑内研修について
	5	1～	感染対策清掃管理
	6	1～	感染対策清掃管理
		24	食中毒について、資料作成・各階回覧
	7	1～	感染対策清掃管理
	8	1～	感染対策清掃管理
		13	9月苑内研修について
		29	9月苑内研修について、施設内感染対策環境について
	9	1	感染対策清掃管理
	10	1	感染対策清掃管理
		10	9月苑内研修のレポート集計結果について
	11	1	感染対策清掃管理
		1	9月苑内研修のレポート集計結果の配布
	12	1	感染対策清掃管理
	1	1	感染対策清掃管理
		1	感染対策清掃管理
	2	1	感染対策清掃管理
		15	今年度の反省と来年度の課題他
	3	1	感染対策清掃管理
		1	感染拡大防止における職員の行動制限について
行事・レクリエーション委員会	6	10	会議：七夕企画、花火、秋祭りについて
		27～	活動：七夕飾り準備
	7	8	会議：花火企画、秋祭りについて
	8	12	会議：敬老行事、秋祭りについて
	10	14	会議：新年会（秋祭りの代替）、おやつ企画（秋の味覚）について他
	11	11	会議：新年会（演目、飾り付け、タイムスケジュール等）について
	1	13	会議：新年会の反省、節分について他
	2	16	会議：節分会の反省、花見の代替となるレクを検討

	3	10	会議：一年間の反省と来年度への課題
		12	会議：令和4年度の行事予定について他
環境 環境整備・生活（食事・排泄・入浴）委員会	4	11	会議：日常点検報告書見直し、節電について、今年度の年間計画、コロナ禍の環境整備
		13～	活動：各フロアにて日常清掃点検、特浴清掃点検、節電検証
	5	16～	活動：各フロアにて日常清掃点検、特浴清掃点検、節電検証
	6	16～	活動：各フロアにて日常清掃点検、特浴清掃点検、節電検証
		12	会議：車イス点検、節電、衣替えについて
	7	13	活動：車イス点検状況報告
		17～	活動：各フロアにて日常清掃点検、特浴清掃点検、節電検証
	8	16～	活動：各フロアにて日常清掃点検、特浴清掃点検、節電検証
	9	10	会議：加湿器フィルター交換、大掃除について他
		16～	活動：各フロアにて日常清掃点検、特浴清掃点検、節電検証
	10	14～	活動：各フロアにて日常清掃点検、特浴清掃点検、節電検証
	11	15～	活動：各フロアにて日常清掃点検、特浴清掃点検、節電検証
	12	14～	活動：各フロアにて日常清掃点検、特浴清掃点検、節電検証
		29	会議：大掃除の反省、車イス清掃点検表の説明と配布
	1	17～	活動：各フロアにて日常清掃点検、特浴清掃点検、節電検証
	2	18～	活動：各フロアにて日常清掃点検、特浴清掃点検、節電検証
		21	活動：車イス点検状況報告
	3	3	会議：車椅子清掃点検集計、今年度の反省他
		～	活動：各フロアにて日常清掃点検、特浴清掃点検、節電検証
研修委員会	4	1	令和3年度苑内研修計画作成
		3	年間目標、役割分担、e-ラーニング活用について 4月研修の資料・会場準備（コロナ対策）、アンケート整理
	5	6	e-ラーニング動画（リスクマネジメント）整備、4月苑内研修振り返り 5月研修の資料・会場準備（コロナ対策）、アンケート整理
			5月苑内研修振り返り、動画編集 6月研修の資料・会場準備（コロナ対策）、アンケート整理
	6	10	5月研修の資料・会場準備（コロナ対策）、アンケート整理
	7	20	7月研修の資料・会場準備（コロナ対策）、アンケート整理
	8	7	e-ラーニング動画（事故再発防止対策事例）整備、6、7月苑内研修振り返り、苑内研修の精査について 8月研修の資料準備、アンケート整理
			9月研修の資料、動画準備、アンケート整理
	9	1	9月研修の資料、動画準備、アンケート整理
	10	7	10月研修（外部講師）の準備、アンケート整理
	11	20	e-ラーニング動画（再発防止対策事例）整備、10月苑内研修振り返り、11・12月苑内研修（福祉送迎運転講習）について、アンケート整理
	12	21	12月研修の資料・会場準備（コロナ対策）、アンケート整理
	1	13	1月研修の資料準備、配布
		7	2月研修の資料準備、配布

	2	27	3 年度研修委員会の反省、課題について
	3	6	3 月研修の資料準備、配布
広報委員会	4	13	会議：次回広報誌内容とブログアップについて他
	6	1	五十鈴たより第 37 号発行
		10	会議：次回広報誌内容とブログアップについて他
	8	1	五十鈴たより第 38 号発行
	9	20	みえ働きやすい介護職場取組宣言事業所の取組 PR 動画撮影の内容について
		30	みえ介護フェア 2021 に向けての動画撮影
	10	22	会議：37 号 38 号の意見交換、次回（39 号、40 号）広報誌内容、アンケート内容検討、フォトコンテストについて
		27	皇学館大学「福祉のシゴト説明会」にて個別説明、質疑応答
	11	13	五十鈴たより第 39 号発行
	1	20	五十鈴たより第 40 号発行
	2	19	会議：39 号 40 号の意見交換、写真撮影について
医療ケア委員会	4	17	令和 3 年度委員会活動内容、医療的ケアと医療行為の違い、現場で困っていること、急変時ナースへの一報の仕方について
	5	21	現場で困っていること、体位変換、褥瘡発生者・スキントラブル者へのケア、新型コロナの WEB 研修についての報告
	6	17	コロナ感染対策、看取り期のリハビリ、水分補給について
	7	31	褥瘡・スキントラブル経過報告、救急時の対応（職員の動き、優先順位等）、苑内研修の講義内容（褥瘡）について
	8	27	褥瘡・スキントラブル経過報告、苑内研修の講義内容（褥瘡）について
	10	19	褥瘡・スキントラブル経過報告、苑内研修の講義内容（褥瘡）コロナワクチン接種について
	12	23	褥瘡・スキントラブル経過報告・早期治療、苑内研修の講義内容（褥瘡）について
	2	11	褥瘡・スキントラブル経過報告について、苑内研修の講義資料（褥瘡）作成後配布（集合しての研修は中止）
	3	7	褥瘡・スキントラブル経過報告、今年度の反省と今後の課題
指導・教育委員会	4	28	特浴について
	7	12	緊急時の対応について、急変時の職員の行動資料作成・配布
	9	16	職員の意識向上について
		23	企画書の書き方について（ルールブックの活用）
	12	20	いすず苑包括指示書について
	3	29	新規採用職員ファイルの整理、次年度計画（メンター・エルダー制度研修、面談手順書と面談シート作成、ラインワークスについての指導）
資料保存整備、個人情報保護委員会	毎月	随時	会議録・決裁書等の整理、ファイル個人情報の保護・管理
	4	13	前月行事食・特別食の評価、コロナ感染予防、意見交換他

給食委員会	5	11	前月行事食・特別食の評価、意見交換他
	6	8	前月行事食・特別食の評価、意見交換他
	8	10	前月行事食・特別食の評価、意見交換他
	9	14	前月行事食・特別食の評価、意見交換他
	10	12	前月行事食・特別食の評価、意見交換他
	11	9	前月行事食・特別食の評価、意見交換他
	12	14	前月行事食・特別食の評価、意見交換他
	1	11	前月行事食・特別食の評価、意見交換他
	2	8	前月行事食・特別食の評価、意見交換他
	3	8	前月行事食・特別食の評価、意見交換他
親睦会	4	22	前年からの引継事項（収支報告、規約変更）、今年度の企画他
	10	14	親睦会の中止に伴う代替案の検討
	11	24	親睦会入会者へのお弁当支給について
		26	親睦会行事代替品（商品券）の配布について
	12	17	商品券配布

地域密着型会議（いすずガーデン）

	月	日	内 容
定期巡回・随時訪問型 サービス介護・医療連携 推進会議	4	23	書面にて報告 ・新型コロナウイルス感染予防対策 ・訪問看護より、利用状況報告 ・計画責任者より、利用状況報告 ・令和2年度自己評価・外部評価
地域密着型サービス 運営推進会議	4	25	書面にて報告 ・新型コロナウイルス感染予防対策 ・相談員より、デイサービス利用状況報告・タイムスケジュール内容報告、レクリエーション内容報告
定期巡回・随時訪問型 サービス介護・医療連携 推進会議	10	15	書面にて報告 ・新型コロナウイルス感染予防対策 ・訪問看護より、利用状況報告 ・計画責任者より、利用状況報告
地域密着型サービス 運営推進会議	10	15	書面にて報告 ・新型コロナウイルス感染予防対策 ・相談員より、デイサービス利用状況報告・タイムスケジュール内容報告、デイ新聞

【いすず苑】

いすず苑では、介護、看護業務の他に高齢者施設として安全で安心な生活を送って頂くためにいくつかの委員会を設置し活動している。

コロナ感染防止策を講じた上での委員会活動も、要領を得て効率よくそれぞれの委員会の趣旨

を損なわないよう一年間活動できた。

今期も、感染・予防対策委員会、環境設備・生活委員会、医療ケア委員会は、具体的な感染対策の整備や職員への指導等で多に活躍してもらった。

また、広報委員会は、みえ働きやすい介護職場取組宣言事業所の PR 動画発信、「みえ介護フェア 2021」の「わたしのワークライフバランス」動画発信、皇学館大学での「福祉のシゴト説明会」など今までにない広報活動を積極的に行った。

【いすずガーデン】

定期巡回・随時対応型訪問介護看護サービスと地域密着型通所サービスの事業所もあることからいすず苑の委員会活動に変えて、それぞれに地域の方々、家族様、市役所介護保険課職員を招いて 2 つの運営推進会議を定期的に行っているが、今期も新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から書面にて報告してもらいご意見等は電話対応とした。

7、研修について

苑内研修（いすず苑・いすずガーデン合同）

月	日	内 容 (講師名)
4	20・23	新型コロナウイルス感染症発生時の対応・シミュレーション (感染予防対策委員会)
5	18・21	パワハラ・セクハラ・男女の均等な機会及び待遇の確保等 (総務・事務長)
6	15・18	身体拘束・スピーチロック（言葉の拘束）廃止に向けた取り組み (身体的拘束適正化検討委員会)
7	20・23	認知症ケア・BPSD について（相談部）
8	資料 配布	事故防止活動の基本を考える・・・個別学習 (事故発生防止委員会)
9	動画 視聴	感染症拡大防止の取り組みの徹底について・・・個別学習 (感染予防対策委員会)
10	22	非常災害対策と BCP（外部講師：オフィス橋本）
11	16・19	身体拘束廃止に向けての取組事例と虐待防止・権利擁護（身体的拘束適正化検討委員会）
	22	安全運転講習（外部講師：イーグルジャパン）
12	9	安全運転講習（外部講師：イーグルジャパン）
	21・24	個人情報・守秘義務・プライバシー保護（相談部）
1	資料 配布	ターミナルケアについて（濱崎主任）
2	資料 配布	褥瘡予防について（医療ケア委員会）
3	資料 配布	いすず苑で実際に起きた事故を検証する（事故発生防止委員会）

苑外研修・会議（いすず苑）

月	日	内 容	場 所	主 催	出席者
5	13	三重県社会福祉法人運営研修会	オンライン研修	伊勢福祉法人監査係	中西・上島
	20	新型コロナウイルス感染症対策研修会 （高齢者施設向け）	オンライン研修	県感染症情報 プロジェクトチーム	尾崎・渡辺 齋藤
6	3	三重県認知症介護基礎研修	オンライン研修	明慎福祉会	松田・西田
	4	安全運転管理者等講習	三重県サンアリーナ	県安全運転協議会	上島
	8	介護保険サービス事業者等集団指導	オンライン研修	三重県福祉監査課	下村他4名
	13	安全対策担当者養成研修	オンライン研修	全国老施協	中西
	15	三重県認知症介護実践者研修	オンライン研修	明慎福祉会	鈴木・森
	25	リモート機能訓練支援サービス活用による加算算定セミナー	オンライン研修	日本電気株式会社	高須
		三重老施協第一回在宅部会	オンライン会議	三重老施協在宅部会	中西
		三重県認知症介護実践者研修	オンライン研修	明慎福祉会	鈴木・森
	29	三重県認知症介護実践者研修	オンライン研修	明慎福祉会	鈴木・森
7	1	三重県認知症介護実践者研修	オンライン研修	明慎福祉会	鈴木・森
		喀痰吸引等研修（第1号・第2号研修）	県勤労者福祉会館	介護労働安定センタ	西村
	6	三重県認知症介護実践者研修	オンライン研修	明慎福祉会	鈴木・森
	7	喀痰吸引等研修（第1号・第2号研修）	県勤労者福祉会館	介護労働安定センタ	西村
	8	三重県認知症介護実践者研修	オンライン研修	明慎福祉会	鈴木・森
	9	三重県認知症介護実践リーダー研修	オンライン研修	明慎福祉会	濱崎
	15	喀痰吸引等研修（第1号・第2号研修）	県勤労者福祉会館	介護労働安定センタ	西村
		これが令和の採用方法だ！	オンライン研修	ライフステージ	杉木
		三重県認知症介護実践者研修	オンライン研修	明慎福祉会	鈴木・森
	16	三重県認知症介護実践リーダー研修	オンライン研修	明慎福祉会	濱崎
	20	三重県認知症介護実践リーダー研修	オンライン研修	明慎福祉会	濱崎
	21	三重県認知症介護実践リーダー研修	オンライン研修	明慎福祉会	濱崎
		キャリアパス対応生涯研修「チームリーダーコース」	三重県社会福祉会館	県社会福祉協議会	出口
	22	キャリアパス対応生涯研修「チームリーダーコース」	三重県社会福祉会館	県社会福祉協議会	出口
	27	三重県認知症介護実践リーダー研修	オンライン研修	明慎福祉会	濱崎
		キャリアパス対応生涯研修「チームリーダーコース」	三重県社会福祉会館	県社会福祉協議会	中村（美）
	28	キャリアパス対応生涯研修「チームリーダーコース」	三重県社会福祉会館	県社会福祉協議会	中村（美）
	30	三重県認知症介護実践リーダー研修	オンライン研修	明慎福祉会	濱崎
8	3	三重県認知症介護実践リーダー研修	オンライン研修	明慎福祉会	濱崎
	4	三重県認知症介護実践リーダー研修	オンライン研修	明慎福祉会	濱崎
	5	喀痰吸引等研修（第1号・第2号研修）	県勤労者福祉会館	介護労働安定センタ	西村
	10	三重県認知症介護実践リーダー研修	オンライン研修	明慎福祉会	濱崎
	11	三重県認知症介護実践リーダー研修	オンライン研修	明慎福祉会	濱崎
	12～	三重県認知症介護実践リーダー研修（自施設研修）	いすず苑	明慎福祉会	濱崎
	12	喀痰吸引等研修（第1号・第2号研修）	県勤労者福祉会館	介護労働安定センタ	西村
	18	三重県認知症介護実践者研修	オンライン研修	明慎福祉会	河合・大山
	20	三重県認知症介護実践者研修	オンライン研修	明慎福祉会	河合・大山

	24	三重県認知症介護実践者研修	オンライン研修	明慎福祉会	鈴木・森
	25	三重県認知症介護実践者研修	オンライン研修	明慎福祉会	河合・大山
	26	労働関係法等オンライン説明会	オンライン研修	三重県労働局	上島
	27	三重県認知症介護実践者研修	オンライン研修	明慎福祉会	河合・大山
	31	介護施設等における権利擁護推進員養成研修	オンライン研修	三重県社会福祉士会	新井
9	1	三重県認知症介護実践者研修	オンライン研修	明慎福祉会	河合・大山
	3	三重県認知症介護実践者研修	オンライン研修	明慎福祉会	河合・大山
	5	介護報酬改定関連「各種加算のとり方」	オンライン研修	日本栄養士会	田所・高須
	8	三重県認知症介護実践者研修	オンライン研修	明慎福祉会	河合・大山
	10	介護報酬改定関連「各種加算のとり方」	オンライン研修	日本栄養士会	下村他3名
	13	三重県認知症介護基礎研修	オンライン研修	明慎福祉会	橋本他2名
	22	三重県認知症介護実践リーダー研修	オンライン研修	明慎福祉会	濱崎
	28	ADL維持等加算対応 パーセルインデックス研修	オンライン研修	U型施設推進協議会	高須・松山
	30	介護施設等における権利擁護推進員養成研修	オンライン研修	三重県社会福祉士会	新井
10	4	喀痰吸引等研修（第1号・第2号研修）	県勤労者福祉会館	介護労働安定センタ	西村
	5	伊勢地域介護事業「働き方改革」推進協議会総会	オンライン研修	働き方改革推進協議会	上島
	6	三重老協第二回在宅部会	オンライン会議	三重老協在宅部会	中西
	10	アドバンスケアプランニングの進め方	オンライン研修	三重県長寿介護課	下村・加藤
	13	ユニットケア研修	オンライン研修	ユニット推進センタ	出口
	13	人権問題及び権利擁護に関する研修会	オンライン研修	三重県老協	西井他2名
	14	ユニットケア研修	オンライン研修	ユニット推進センタ	出口
	18	喀痰吸引等研修（第1号・第2号研修）	県勤労者福祉会館	介護労働安定センタ	西村
	20	三重県認知症介護実践者研修	オンライン研修	明慎福祉会	河合・大山
		キャリアパス対応生涯学習「中堅職員」コース	三重県社会福祉会館	県社会福祉協議会	中村（沙）
	21	キャリアパス対応生涯学習「中堅職員」コース	三重県社会福祉会館	県社会福祉協議会	中村（沙）
	31	人生の最終段階における医療ケア体制整備事業研修会	オンライン研修	神戸大学医学部病院	尾崎・下村
11	1	喀痰吸引等研修（第1号・第2号研修）	県勤労者福祉会館	介護労働安定センタ	西村
	2	三重県認知症介護実践者研修	県総合文化センター	明慎福祉会	中村・中川
	4	三重県認知症介護実践者研修	県総合文化センター	明慎福祉会	中村・中川
	7	安全対策担当者養成研修	オンライン研修	全国老協	河本
	8	喀痰吸引等研修（第1号・第2号研修）	県勤労者福祉会館	介護労働安定センタ	西村
	9	三重県認知症介護実践者研修	県総合文化センター	明慎福祉会	中村・中川
	15	喀痰吸引等研修（第1号・第2号研修）	県勤労者福祉会館	介護労働安定センタ	西村
	16	三重県認知症介護実践者研修	県総合文化センター	明慎福祉会	中村・中川
	17	三重県認知症介護実践リーダー研修	県総合文化センター	明慎福祉会	中谷
	18	ユニットケア施設管理者研修	オンライン研修	ユニット推進センタ	中西
	19	ユニットケア施設管理者研修	オンライン研修	ユニット推進センタ	中西
		三重県認知症介護実践者研修	県総合文化センター	明慎福祉会	中村・中川
	20	高齢者に必要な経腸栄養～半固形栄養の選び方	オンライン研修	メディバンクス	田所・尾崎
	21	認知症スキルアップ研修会	オンライン研修	三重県作業療法士会	西井・松山
	22	介護現場のコミュニケーション技術	オンライン研修	県社会福祉協議会	中北・木下

	24	三重県災害派遣福祉チーム DWAT 登録員養成研修	オンライン研修	県社会福祉協議会	渡辺
		三重県認知症介護実践者研修	県総合文化センター	明慎福祉会	中村・中川
	25～	三重県認知症介護実践者研修（自施設研修）	いすず苑	明慎福祉会	中村・中川
	26	施設・住宅における認知症ケアの実態	オンライン研修	つながり	松山他2名
		三重県認知症介護実践リーダー研修	県総合文化センター	明慎福祉会	中谷
	29	介護施設等における権利擁護推進員養成研修	三重県教育文化会館	三重県社会福祉士会	新井
		楽ワザ介護術～できる事を応援する介護～	オンライン研修	県社会福祉協議会	日比
30	三重県認知症介護実践リーダー研修	県総合文化センター	明慎福祉会	中谷	
12	3	三重県認知症介護実践リーダー研修	県総合文化センター	明慎福祉会	中谷
		社会福祉施設等における事業継続計画策定研修会	オンライン研修	県社会福祉協議会	中西
	7	三重県認知症介護実践リーダー研修	県総合文化センター	明慎福祉会	中谷
		科学的介護情報システム「LIFE」について	オンライン研修	三重老協在宅部会	下村・高須
	9	社会福祉施設のクレーム対応	オンライン研修	県社会福祉協議会	加藤他3名
	10	三重県認知症介護実践リーダー研修	県総合文化センター	明慎福祉会	中谷
	13	喀痰吸引等研修（第1号・第2号研修）	県勤労者福祉会館	介護労働安定センタ	西村
	14	三重県認知症介護実践リーダー研修	県総合文化センター	明慎福祉会	中谷
	15	三重県認知症介護実践リーダー研修	県総合文化センター	明慎福祉会	中谷
	19	カラーセラピー～生活の「いろどり」を見る	高田短期大学	高田短期大学	中西
	21	三重県認知症介護実践リーダー研修	県総合文化センター	明慎福祉会	中谷
	24	三重県認知症介護実践リーダー研修	県総合文化センター	明慎福祉会	中谷
	25～	三重県認知症介護実践リーダー研修（自施設研修	いすず苑	明慎福祉会	中谷
	1	6	三重県認知症介護実践者研修（報告会）	県総合文化センター	明慎福祉会
14		社会福祉施設等における事業継続計画策定研修会	オンライン研修	県社会福祉協議会	中西
25		キャリアパス対応生涯学習「管理職員」コース	オンライン研修	県社会福祉協議会	渡辺
		給食施設管理者研修会	オンライン研修	伊勢保健所	田所
		医療的ケア教員講習会	オンライン研修	ホットラインワールド	橋本
26		キャリアパス対応生涯学習「管理職員」コース	オンライン研修	県社会福祉協議会	渡辺
27		口腔ケアに関する講習会	オンライン研修	三重県老協	岡山他2名
28		記録の書き方・表現法研修会	オンライン研修	三重県老協	近藤他2名
2	2	施設運営に関する研修会	オンライン研修	モルテン	中西
	3	三重県難病研修会	オンライン研修	三重大付属病院	尾崎・橋本
	4	三重県認知症介護実践リーダー研修	オンライン研修	明慎福祉会	中谷
	8	実践で役立つ看護・介護技術	オンライン研修	モルテン	渡辺
	22	認知症高齢者等の意志決定支援研修	オンライン研修	県社会福祉協議会	加藤
	28	給食施設従事者オンライン研修会	オンライン研修	伊勢保健所	田所
3	4	三重県災害派遣福祉チーム DWAT 登録員養成研修	オンライン研修	県社会福祉協議会	渡辺
	10	災害時福祉支援リーダー養成研修	オンライン研修	県社会福祉協議会	新井

苑外研修・会議（いすずガーデン）

5	20	新型コロナウイルス感染症対策研修会 （高齢者施設向け）	オンライン研修	県感染症情報 プロジェクトチーム	中馬・森 東
---	----	--------------------------------	---------	---------------------	-----------

6	28	社会福祉施設における実行性のある避難対策	オンライン研修	みえ防災減災センタ	中馬・奥野
7	27	地域権利擁護支援研修	オンライン研修	三重県社会福祉士会	中馬・東
11	14	施設・住宅における認知症ケアの実態	オンライン研修	つながり	奥野他2名
	28	新型コロナウイルス感染症対策研修会 (高齢者施設向け)	オンライン研修	県感染症情報 プロジェクトチーム	中馬・奥野 中野
12	10	社会福祉法人会計基準実践的基礎研修	オンライン研修	全国老協	小河

職員のスキルや知識向上を目的に研修受講の機会を積極的に持つようにしている。

苑内研修

4～7月までは通常通りの開催方法であったが、8、9月は、三重県の非常事態宣言もあり、研修は開催せず資料配布や個別の動画視聴となった。宣言解除後の10～12月は外部講師を招くなど集合しての通常開催であった。1月以降はオミクロン株のまん延もあり、再び資料配布のみとなった。資料だけの自主学習でどれだけ理解しているのかが把握できず今後の課題となった。

苑外研修

一部を除いて殆どがオンライン研修形式で行われた。視聴場所は、いすず苑会議室及びガーデン相談室であった。職員もこの方法に徐々に慣れていきトラブルなくスムーズに視聴できた。移動に時間を費やすことなく手軽であることから多くの研修機会を職員に提供することができた。

また、最近の傾向として、自身のキャリアアップに積極的な職員が増えてきた。それぞれの職員に合った研修を内容も吟味して受講を勧めていきたい。

8、レクリエーション

レクリエーション (いすず苑)

月	日	内 容
5	10	お茶会 (ショート)
	14	お茶会 (デイ)
	15	お茶会 (3AB)
		お茶会 (1AB)
		お茶会 (2ABC)
6	16	お茶会 (2DE)
	10	お好み焼き作り (3AB)
	23	ぜんざい作り (2DE)
7	24	梅ジュース作り (2ABC・デイ)
	～7	七夕飾り (全館)
8	8	目前調理 (うなぎ散らし) (1AB)
	10	いすず庵流しソーメン (デイ)
9	13	夕涼み花火大会 (2ABC)
	16	敬老お楽しみ会 (1AB)
	19	敬老お楽しみ会 (2ABC)
		敬老お楽しみ会 (3ABC)
	21	敬老お楽しみ会 (ショート)
	23	敬老お楽しみ会 (デイ)

10	10	目前調理（そばろ散らし）（2DE）
	11	花火大会（3ABC）
	22	目前調理（うなぎ散らし）（デイ）
	27	目前調理（栗御飯・さんま塩焼き）（3AB）
	31	目前調理（かぼちゃコロケ）（ショート）
11	3	さつま芋白玉作り（ショート）
	17	ホットケーキ作り（1ABC）
	18	秋の味覚で蒸しパン作り（2DE）
	21	蒸し饅頭作り、サツマイモ茶巾作り（2ABC）
	23	目前調理（みたらし団子・さつま芋団子）（2ABC）
12	8	炊飯企画（ショート）
	12	金柑はちみつ漬け企画（1ABC）
	16	炊き込みご飯作り（ショート）
	22	お楽しみ会（ワニワニパニック大会・おやつバイキング）（デイ）
	25	クリスマス会（1ABC）
		クリスマス会・クリスマスリース作り（2ABC）
		クリスマス会（3ABC）
		クリスマス会（ショート）
1	1	新年会（全館）
	20	ショコラケーキ作り（3A）
2	1	節分行事（デイ）
	2	節分行事（2ABC）
	3	節分行事（ショート）
3	3	蒸しパン作り（2ABC）
	27	おはぎ作り（1ABC）

*各ユニットにて 随時、レクリエーションを実施

レクリエーション（いすずガーデン）

月	日	内 容	（ ）出席者
4	11	俳句クラブ（俳句会・選句）	
		ストレッチクラブ（リハビリ体操）（利用者7名）	
	18	園芸クラブ（花植え）（利用者3名）	
	21	食事会（うなぎ・握り寿司）（デイサービス利用者9名）	
	25	書道クラブ「茶摘」「春眠」「桜吹雪」（利用者4名）	
5	2	ストレッチクラブ（タオル体操・自立体操）（利用者7名）	
	11	俳句クラブ（俳句会・選句）	
	15	カフェ（利用者27名）	
	16	書道クラブ「藤棚」「菖蒲」「八十八夜」（利用者6名）	
6	5	園芸クラブ（花壇整備・植替え）（利用者1名）	
	11	俳句クラブ（俳句会・選句）	
	13	ストレッチクラブ（自立体操・すうはあ体操）（利用者7名）	

	27	書道クラブ「びわ」「梅雨」「初夏」、七夕短冊（利用者 4 名）
7	4	ストレッチクラブ（自力体操・スポーツ体操）（利用者 7 名）
	10	園芸クラブ（花壇整備・植替え・草抜き・肥料）
	11	俳句会・選句（俳句クラブ）
	24	書道クラブ「入道雲」「蟬しぐれ」「西瓜」（利用者 3 名）
8	10	園芸クラブ（鉢植え整備）
	11	俳句クラブ（俳句会・選句）
	14	ストレッチクラブ（体操・すいか割り）（利用者 15 名）
	28	書道クラブ「朝顔」「盆踊り」「天道虫」（利用者 2 名）
9	11	俳句クラブ（俳句会・選句）
	12	ストレッチクラブ（リハビリ体操）（利用者 11 名）
	13	書道クラブ「秋晴」「無花果」「新米」
10	11	俳句クラブ（俳句会・選句）
	24	園芸クラブ（花苗植替え）
	24	ストレッチクラブ（リハビリ体操）（利用者 11 名）
	31	書道クラブ「神無月」「紅葉」（利用者 5 名）
11	11	俳句クラブ（俳句会・選句）
	14	ストレッチクラブ（ラジオ体操・リハビリ体操・回想）（利用者 11 名）
	27	書道クラブ「胡桃」「暮秋」「木枯らし」（利用者 4 名）
	28	園芸クラブ（球根植え、水やり、整地）（寒冷のため職員のみで実施）
12	11	俳句クラブ（俳句会・選句）
	19	ストレッチクラブ（ラジオ体操・大掃除体操・手洗い体操）（利用者 10 名）
	26	書道クラブ（正月に向けて書进行展示）（利用者 4 名）
1	11	俳句クラブ（俳句会・選句）
	23	書道クラブ「大寒」「富士」「雪割草」「福寿草」（利用者 4 名）
2	11	俳句クラブ（俳句会・選句）
	20	ストレッチクラブ（リハビリ体操）（利用者 11 名）
	27	書道クラブ「水鳥」「雪まつり」「流水」（利用者 5 名）
3	11	俳句クラブ（俳句会・選句）
	20	書道クラブ「土筆」「桜もち」「春分の日」（利用者 4 名）
	27	ストレッチクラブ・園芸クラブ合同（体操・チューリップ折紙工作・お茶会）（利用者 11 名）

【いすず苑】

コロナ感染拡大が継続し、三重県にも「緊急事態宣言」が発令されたことによる影響は大きく、予定していた企画を縮小または中止としたレクリエーションがいくつかあった。

また、ユニット間、フロア間で交流するレクリエーションも全面禁止とした。職員たちも準備したにも関わらず実施できなかったことは残念であったと思う。

ユニット内で行うレクリエーションにおいて、スキンシップや接近することを遠慮し関わりが縮小されたことは、利用者のメンタル面に影響が出ているようである。

そんな中でも、1月1日の新年会は、デイサービスとロビーを使い鳥居や賽銭箱、おみくじなど初詣風景を模し、ソーラン踊り・獅子舞・お屠蘇で正月気分を味わってもらったが、喜んで頂

けたようであった。利用者はマスク着用で、ユニットごとに移動し密を避け、手指消毒をこまめに行うなどの感染対策を講じて実施されたこともあり、その後、利用者に体調変化は見られなかった。

今後も感染対策を徹底し、現状できる限りのことは実施していきたい。

【いすずガーデン】

俳句クラブ、ストレッチクラブ、園芸クラブ、書道クラブが毎月、活動している。入居者が作句や句会、書道の課題を決めるなど、職員が全て段取りするのでなく自主的な活動が見られる。職員はお手伝いやできないところをサポートするなど、入居者の自主性を尊重していきたい。

9、地域貢献

月	日	内容
11	16	伊勢市老人クラブ連合会広報誌への賛助掲載
	28	四郷地区グランドゴルフ大会にて体温測定及び会場案内
		四郷地区まちづくり協議会へ協賛金を拠出

「三重とこわか大会」が中止となり、準備をしてきた移動ボランティアに参加できなかった。職員にも有意義な経験を積ませることができると思っていたが残念であった。

四郷地区グランドゴルフ大会では、地域の方々と交流でき良かった。

10、ボランティア受入（実習生、レクリエーション他）

いすず苑

月	日	内 容
8	4～6	伊勢医師会准看護学校実習生受入れ

いすずガーデン

*ボランティア受入なし。

教職を目指す大学生の介護等体験実習の受入れであるが、今期もコロナウイルス感染症拡大を理由に大学側との話し合いを経て中止となった。

伊勢医師会准看護学校の実習生は、昨年に引き続き受け入れた。高齢者の医療的ケアと同様に感染対策を実践で学んでもらえたのではないかと考えている。

11、苦情報告

苦情受付日 申立人	苦情の分類	苦情内容	苦情解決経緯及び結果
8月24日 本人	接遇	①出先で連絡できないといけな いので、携帯電話にいすずガー デンの電話番号登録をお願いし たところ「番号知らん」と対応 してもらえなかった。 ②衣替え時期、押し入れに布団 を上げてもらえるようお願いし たところ、上げて直ぐに何も言 わず立ち去ってしまった。他に も上げてもらいたい物があつた が頼めなかった。 ③居室にて食事をしたが、外出 予定だったため、下膳をお願い したところ、「忙しいで行けへん やろ」と言われた後に下膳して もらった。 ④夜の巡視に来てもらえなかつ たので、後日伝えたところ「忙 しかったで行けへんだ」と言わ れた ～苦情対象は同一職員～ いすずガーデン	当該職員は、自分が対応してき たことについて記憶にない事項 もあるが、実際不快感を与えて しまっているため、謝罪したい との申し出あり。 苦情解決責任者から、気持ちや 誠意がないと同じ接遇を行って も相手に伝わらず誤解を招き不 快感を与えてしまう。忙しい時 ほど、落ち着いて接遇・ケアを 行うよう当該職員に指導する。 苦情解決責任者と当該職員で、 不快感・ストレスを与えてしま ったことについて謝罪し、今後 同様のことが無いよう対応させ て頂くことを伝え、本人様より 理解を頂いた。 後日、本部にも苦情解決報告 書が届くが、サービス提供者が サービスを受ける側の利用者に このような言葉使いで接してい るのは不適切であると判断し、 いすずガーデンに改善するよう 指導する。

高齢者福祉に係る制度の改正が行われ、福祉サービスの提供体制が大きく変化するとともにこれによる福祉サービスの充実に伴い、寄せられる苦情内容が多様化、複雑化してきた。五十鈴会においても、苦情、相談等に真摯に耳を傾け、適切な解決に努めなければならない。

今年度は1件のみのであった。例年より少ないのは、家族の来苑を制限している中、私たちの言動を目にすることができず評価してもらう機会が無くなっていることが要因である。このことを好都合と捉えるのではなく、外部評価や苦情対応が、提供するサービスの質の向上に繋がると認識している。

12、修繕、物品購入

修繕等（いすず苑）

月	日	修繕箇所	修繕理由	支払額
4	15・16	無線 LAN の環境構築	現状の Wi-Fi 環境では繋がりにくく通信障害が発生している。調査したところ無線 LAN アクセスポイントを増設し、再度環境構築が必要である。	543,202
5	10	4F スプリンクラー設備逆止弁交換 2・3F 誘導灯バッテリー交換	4/14 消防用設備等保守点検にて、スプリンクラー設備と誘導灯に不良個所が見つかり修繕が必要。	110,000
8	20	3C 電気温水器の漏水修理	減圧弁・安全弁からの漏水。部品供給は無く本体の交換工事が必要。	142,230
9	30	居室壁面改修工事（ボード・クロス）	漏水により 1A108 号室壁面にカビ、ふやけ、石膏ボードの腐食あり	183,000
10	7	本館エレベーター基盤取替	通信機能に異常あり。閉じ込め等の事故発生の可能性もある為、対処。	220,000
	21	非常用照明改修工事	特定建築物定期調査にて不具合指摘され改善が必要。	391,600
	22	合併浄化槽汚泥引抜業務	浄化槽法定点検前に年 1 回の汚泥抜き取り業務が必要。	264,000
2	21	全館ナースコールシステム更新工事	耐用年数を超え、経年劣化により不具合が連発していた。更新が必要。	9,900,000
	28	電気設備改修工事	中部電気保安協会の契約前点検で、指摘があり改修が必要。	1,540,000
3	5	デイサービス手洗い場給湯設備工事	感染予防のため、利用者に手洗いを促すが給湯設備がなくおざなりになっていた。	271,000
	23	本館エレベーター戸開走行保護装置設置工事	国交省の基準を満たさない。現行、義務ではないが安全確保に努めるよう指摘あり。	660,000

（10 万以上）

物品購入（いすず苑）

月	日	物品名	購入理由	支払額
4	6	無線 LAN アクセスポイント 11 台	苑内 Wi-Fi 環境設定に必要。	230,978
	7	介護老人福祉管理システム ライセンスキー	介護報酬改定に伴い、新たな情報入力が必要となり、現在のライセンスキーでは、一部対応ができない。	487,300
	16	厨房食器洗浄機	経年劣化により、エラーが多発しており、復旧が困難になってきた。	700,000
7	19	3 電源吸引機 5 台	喀痰吸引が必要な利用者が増えた	242,000

			ことに伴い吸引器が不足。	
8	1	小会議室エアコン購入	経年劣化により作動せず。部品供給無く修理不可。	124,300
	6	居室オーダーカーテン 15 部屋	経年劣化により破れもあり遮光できていない。利用者に熱中症のリスクがある。	244,860
	20	厨房テーブル型冷蔵庫 2 台、冷蔵庫 1 台	経年劣化により不具合が生じている。修理不可及び修理金額高価であるため購入が必要。	900,000
9	8	1A106 号室エアコン購入	冷えなくなり停止してしまう。修理に 8 万程要し、購入が妥当。	104,500
1	1	デイサービスリハビリ機器購入 (ワニワニパニック)	遊び感覚でできるリハビリ機器であり、利用者の個別機能向上と新規利用者獲得を目的とする。	255,200
3	16	機械浴椅子の部品購入 (ヘッドレスト・背もたれ部等)	経年劣化によりひび割れや黒ずみで清潔や安全確保の面で問題あり。	194,788

(10 万以上)

【いすず苑】

開設から 18 年を経たいすず苑の建物、設備、機器等の老朽化、劣化に伴い、修繕や物品の買い替えが必要になってきている。状況、状態を精査し合理的な理由をもって予算に計上し、契約事務規程を遵守しながら購入又は契約を行っている。本年度の 10 万以上の物件は資料の通りである。

修繕

リモート面会や介護記録ソフトのタブレット端末入力を可能にするため無線 LAN の環境整備を行った。543,202 円である。介護業界も IT 導入により業務改善を行い職員の負担軽減や科学的介護を実践していくとの流れになってきている。今後も検討していきたい。

耐用年数を超え、経年劣化により不具合が連発していたナースコールシステムの更新工事を理事会の議決を経て行った。9,900,000 円である。

新館開設時に法定通りの電気設備が整備されていなかったのか、今回、電気保安に係る業者を変更した際に指摘されて改修工事を行った。1,540,000 円を要した。

デイサービスで手洗いするための水道に給湯設備がなく、感染予防のため手洗いを利用者に促すも冬季などは、不評であったため、給湯設備工事を行った。271,000 円である。

国交省が定めるエレベーター設備の基準を満たさず、現行、義務ではないが安全確保に努めるよう指摘があり、戸開走行保護装置を設置した。660,000 円である。エレベーター関係は費用が掛かるが安全確保のための経費である。

購入

厨房機器は経年劣化による不具合で例年、購入が続いている。今期は食器洗浄機 700,000 円と冷蔵庫 3 台 900,000 円であった。施設としては絶対避けなければいけない食中毒などの原因にもなるので、修理を繰り返すより最新のものに買換え利用者の食事提供に影響のないように対応した。

令和 3 年度介護報酬改定に対応したソフトのライセンスキーを購入した。487,300 円である。今回の改定は LIFE と言われる「科学的介護情報システム」に利用者の基本情報、実施したケア

の内容、利用者の状態などのデータを送ることを加算の要件にしている。そのために必要なライセンスキーである。

デイサービスにゲームセンター等で見かける「ワニワニパニック」というゲーム機を購入した。255,200 円である。これは楽しみながら反射神経を養うリハビリ効果があり、利用者には大変好評である。他のゲーム機のパネルも検討している。

【いすずガーデン】

10 万以上の物件は無し。

13、新規契約（いすず苑）（いすずガーデン）

*無し

14、法定点検・調査等

（いすず苑）

月 日	検査	指摘事項	改善策
3 ヶ月毎	業務用冷凍空調器の簡易点検	—	—
7 19	特定建築物 定期調査	非常用照明非点灯他	R3. 10 改修
10	4 防火設備 定期検査	—	—
	22 ベットリモコン安全調査	誤作動の危険あり	メーカーにて無償交換
11	2 浄化槽法定検査（150 人槽・65 人槽）	適正	—
	15 電気工作物の年次点検	—	—
12 6	簡易専用水道及び小規模貯水槽検査	良好	—
2	1 エレベーター定期検査	非常用電源用バッテリー経年劣化	取替予定
	8 ガスヒューズ等定期点検	—	—
	28 ジェネライト定期点検	—	—

（いすずガーデン）

月 日	検査	指摘事項	改善策
6 24	特定建築物 定期調査	—	—

建物の保全の手段として定期的な点検は有効である。建築基準法や消防法といった法令では、建物設備の点検を実施することが定められている。点検により異常を早期に見つけると共に、災害による被害を未然に防ぎ、保全に必要な出費を最小限に食い止める目的がある。このようなことから実施しているのが法定点検である。

今期は、法定点検ではないが、全国的に発生している福祉機器の重大製品事故を受けて、いすず苑の全てのベットと付属するリモコンについて製造業者による大掛かりな点検を行った。事故には至らなかったが誤作動の報告もいくつかあり、連動するナースコールシステムの更新工事も直近に控えていることから至急の対応が必要であった。結果、異常はないとの報告であったが、リモコンが旧式のものであったので交換を依頼したところ無償で交換してもらえた。

これからも利用者の安全確保には、万全を期していきたい。

15、消防、防災関係

消防用設備点検・消防訓練（いすず苑）

月	日	項 目	内 容
4	13	消防用設備自主点検	消火栓、消火器類の設置場所・消費期限調査
	14	消防用設備等点検	消火器・スプリンクラー設備・自動火災報知設備・火災報知設備・非常警報設備・誘導灯 自家発電設備・蓄電池設備
5	15	消防用設備自主点検	消火栓、消火器類の設置場所・消費期限調査
6	16	消防用設備自主点検	消火栓、消火器類の設置場所・消費期限調査
7	19	消防用設備自主点検	消火栓、消火器類の設置場所・消費期限調査
8	15	消防用設備自主点検	消火栓、消火器類の設置場所・消費期限調査
9	10	自衛消防訓練	通報訓練・避難訓練・消火訓練（本館 2F）
	13	自衛消防訓練	通報訓練・避難訓練・消火訓練（本館 3F）
	17	消防用設備自主点検	消火栓、消火器類の設置場所・消費期限調査
	21	自衛消防訓練	通報訓練・避難訓練・消火訓練（本館新館 1F）
	25	自衛消防訓練	通報訓練・避難訓練・消火訓練（新館 2F）
10	4	消防用設備等点検	消火器・スプリンクラー設備・自動火災報知設備・火災報知設備・非常警報設備・誘導灯 自家発電設備・蓄電池設備
	15	消防用設備自主点検	消火栓、消火器類の設置場所・消費期限調査
11	16	消防用設備自主点検	消火栓、消火器類の設置場所・消費期限調査
12	15	消防用設備自主点検	消火栓、消火器類の設置場所・消費期限調査
1	17	消防用設備自主点検	消火栓、消火器類の設置場所・消費期限調査
2	18	消防用設備自主点検	消火栓、消火器類の設置場所・消費期限調査
3	2	自衛消防訓練	夜間火災発生時の対応、避難訓練の基本的な考え方
	16	消防用設備自主点検	消火栓、消火器類の設置場所・消費期限調査

防災（いすず苑）

*無し

防犯（いすず苑）

月	日	項目	内容
6	10	防犯対策	厨房出入口センサーライト修繕
6	15	防犯対策	駐車場外灯修繕

交通安全（いすず苑）

月	日	項目	内容
4	1	安全対策	駐車場出口カーブミラー設置
9	13	安全対策	駐車スペース増設

消防用設備点検・消防訓練（いすずガーデン）

月 日		項 目	内 容
4	22	消防用設備自主点検	消火栓、消火器類の設置場所・消費期限調査
5	20	消防用設備等点検	自動火災報知設備・誘導灯及び誘導標識（信号装置）、消防機関へ通報する火災報知設備、スプリンクラー設備、非常電源（自家発電設備）、非常電源（蓄電池設備）、避難器具、消化器具
	21	消防用設備自主点検	消火栓、消火器類の設置場所・消費期限調査
6	19	消防用設備自主点検	消火栓、消火器類の設置場所・消費期限調査
7	20	消防用設備自主点検	消火栓、消火器類の設置場所・消費期限調査
8	21	消防用設備自主点検	消火栓・消火器類の設置場所・消費期限調査
9	24	消防用設備自主点検	消火栓・消火器類の設置場所・消費期限調査
10	14	消防用設備自主点検	消火栓・消火器類の設置場所・消費期限調査
11	18	消防用設備等点検	自動火災報知設備・誘導灯及び誘導標識（信号装置）、消防機関へ通報する火災報知設備、スプリンクラー設備、非常電源（自家発電設備）、非常電源（蓄電池設備）、避難器具、消化器具
	20	消防用設備自主点検	消火栓・消火器類の設置場所・消費期限調査
	22	消防避難訓練（総合）	山崎外科内科合同
12	20	消防用設備自主点検	消火栓・消火器類の設置場所・消費期限調査
1	14	消防用設備自主点検	消火栓・消火器類の設置場所・消費期限調査
2	20	消防用設備自主点検	消火栓・消火器類の設置場所・消費期限調査
3	15	消防用設備自主点検	消火栓・消火器類の設置場所・消費期限調査

防災（いすずガーデン）

*無し

防犯（いすずガーデン）

*無し

消防用設備点検は例年通り実施されたが、消防訓練については、感染拡大防止にも配慮して小規模なものであった。また、9月30日にいすず苑の火災報知器が漏水による誤作動で緊急車両が出動する事案があったが、その際、マニュアル通りに動けず課題が残った。平時から消防訓練は実際に則したものやシミュレーションを取り入れたものにしていくことが重要であると痛感した。今後は、更に訓練内容を吟味していきたい。

他に交通安全対策として、いすず苑駐車場から側道に出る際、確認をせずに出てくると地域の方より苦情を頂くことがあり、出口にカーブミラーを設置し必ず安全確認をしてから発進するよう職員たちに注意喚起した。

駐車場外灯の修繕を行い、夜間の防犯対策とした。

16、法人運営

理事会・評議員会（五十鈴会）

月 日		内 容
5	21	監事監査
5	28	理事会
		書面決議
		第1号議案 令和2年度事業報告の承認について
		第2号議案 令和2年度計算書類等及び財産目録の承認について
		第3号議案 定款細則の変更（案）について
		第4号議案 規則・規程の変更（案）について
		第5号議案 新理事候補者の推薦について
		第6号議案 新理事候補者の推薦について
		第7号議案 新理事候補者の推薦について
		第8号議案 新理事候補者の推薦について
		第9号議案 新理事候補者の推薦について
		第10号議案 新理事候補者の推薦について
		第11号議案 新監事候補者の推薦について
		第12号議案 新監事候補者の推薦について
		第13号議案 評議員会開催について
		第14号議案 新評議員候補者の推薦について
		第15号議案 新評議員候補者の推薦について
		第16号議案 新評議員候補者の推薦について
		第17号議案 新評議員候補者の推薦について
		第18号議案 新評議員候補者の推薦について
		第19号議案 新評議員候補者の推薦について
		第20号議案 新評議員候補者の推薦について
		報告事項
		報告第1号 令和2年度事業報告及び計算書類等並びに財産目録における監事監査報告について
		報告第2号 理事長の専決事項について
6	17	評議員選任・解任委員会
		第1号議案 新評議員候補者の選任について
		第2号議案 新評議員候補者の選任について
		第3号議案 新評議員候補者の選任について
		第4号議案 新評議員候補者の選任について
		第5号議案 新評議員候補者の選任について
		第6号議案 新評議員候補者の選任について
		第7号議案 新評議員候補者の選任について
6	17	定時評議員会
		書面決議

		第1号議案	令和2年度事業報告承認について
		第2号議案	令和2年度計算書類等及び財産目録の承認について
		第3号議案	新理事の選任について
		第4号議案	新理事の選任について
		第5号議案	新理事の選任について
		第6号議案	新理事の選任について
		第7号議案	新理事の選任について
		第8号議案	新理事の選任について
		第9号議案	新監事の選任について
		第10号議案	新監事の選任について
6	17	理事会	
		書面決議	
		第1号議案	新理事長の選定について
10	28	理事会	
		決議事項	
		第1号議案	令和3年度10月補正予算（案）について
		第2号議案	規則・規程の変更（案）について
		第3号議案	ナースコールシステムの更新について
		第4号議案	評議員会の招集について
		報告事項	
		第1号報告	令和3年度上半期事業報告について
		第2号報告	理事長職務執行状況報告
11	13	評議員会	
		決議事項	
		第1号議案	令和3年度10月補正予算（案）について
		報告事項	
		第1号報告	令和3年度上半期事業報告について
3	17	理事会	
		書面決議	
		第1号議案	規則・規程の変更（案）について
		第2号議案	令和3年度最終補正予算（案）について
		第3号議案	令和4年度事業計画（案）について
		第4号議案	令和4年度当初予算（案）について
		第5号議案	第三者委員の再任について
		第6号議案	評議員会開催について
3	29	評議員会	
		書面決議	
		第1号議案	令和3年度最終補正予算（案）について
		第2号議案	令和4年度事業計画（案）について
		第3号議案	令和4年度当初予算（案）について

令和 3 年度の五十鈴会理事会、評議員会録である。今期は、10 月 28 日の理事会、11 月 13 日の評議員会は対面にて開催することができたが、それ以外は コロナウイルス感染拡大の防止策として書面決議とした。